



Plan d'Actions de la SCAP II (2016-2018)

Axe stratégique : Contribuer à la refondation de l'Etat et à la sortie de crise

Objectif stratégique 1 : Appuyer le processus de réconciliation nationale et de la cohésion sociale

Résultat attendu	Activité	Indicateur	Centre de Responsabilité		Référence	Cible		
			Acteur lead / Source	Partenariat		2016	2017	2018
Les PTF soutiennent et accompagnent la mise en œuvre de l'Accord pour la Paix et la Réconciliation au Mali	1 Valider le rapport de la MIEC par les parties prenantes	Rapport validé et publié	MEF, MSAHRN	GT Ecofi (BM)	Sans objet	Rapport validé et publié		
	2 Valider et soutenir la Stratégie Spécifique de Développement des Régions du Nord	Rapport disponible et publié Taux de décaissement des engagements de la Conférence de Paris				MEF, MSAHRN	GT Ecofi (BM)	Non disponible
	3 Mettre en place et utiliser la Plate-Forme numérique « Synergie Nord » de coordination et de suivi des interventions humanitaires/développement	Nombre de partenaire techniques et financiers qui utilisent la PF et actualisent les données régulièrement.	MSAH/ Ag de Dév du Nord	CRZPC (France/MINUSMA) / Inter clusters	Mapping OCHA et	Mise en place de la Plateforme	10	15
	4 Mettre en œuvre effectivement le Plan d'Action National (2015-2017) de la résolution 1325 des Nations Unies sur Femmes, Paix et Sécurité (PAN 1325) (Busan, indicateur 8 : Egalité homme-femme et autonomisation des femmes)	Mise en place des organes de coordination du PAN 1325	Ministère de la Promotion de la Femme de l'Enfant et de la Famille	GT Genre et autonomisation de la femme (ONU Femme/Belgique)	Sans objet	Le comité de suivi de la mise en œuvre des activités du PAN de la R1325 est mis en place et	% de mise en œuvre des activités du PAN 2017	% de mise en œuvre des activités du PAN 2018

Objectif stratégique 2 : Améliorer la gouvernance institutionnelle

Résultat attendu	Activité	Indicateur	Centre de Responsabilité		Référence	Cible		
			Acteur lead / Source	Partenariat		2016	2017	2018
5 Elaborer la Politique nationale de la GAR	Elaborer la Politique nationale de la GAR	Mise en œuvre du plan d'action de la politique nationale GAR	Ministère de Fonction publique	GT DDI (Allemagne/DUE)	Aucune activité mise en œuvre	% de mise en œuvre des activités du plan d'actions 2016	% de mise en œuvre des activités du plan d'actions 2017	% de mise en œuvre des activités du plan d'actions 2018
						6 Mettre en œuvre le nouveau Programme de Réforme de l'Administration au Mali 2015-2021	Note et rang du Mali sur la qualité de l'administration - CPIA	CDI / Banque Mondiale

Objectif stratégique 3 : Améliorer la Gouvernance financière

Résultat attendu	Activité	Indicateur	Centre de Responsabilité		Référence	Cible			
			Acteur lead / Source	Partenariat		2016	2017	2018	
Le Gouvernement et les Institutions nationales	7 Soutenir la mutation du budget de l'État vers la budgétisation par programme	Loi de finance élaborée sous le mode budget programme	MEF / DGB	GT EcoFi (BM)	Sans objet	Travaux préparatoires vers mode budget programme	Travaux préparatoires vers mode budget programme	Budget élaboré en mode programme	
	8 Accompagner la réalisation du diagnostic des finances publiques (<u>Busan indicateur 9 a Institutions efficaces : les systèmes des pays nationaux sont renforcés et utilisés/Qualité des systèmes de GFP des pays en développement</u>)	Disponibilité du rapport du PAGAM III	MEF/ Cellule d'Appui à la Réforme de la Gestion des Finances Publiques			Non disponible	MEO satisfaisante	MEO satisfaisante	MEO satisfaisante
	9 Appuyer la préparation et la mise en œuvre du PAGAM III		MEF/ Cellule d'Appui à la Réforme de la Gestion des Finances Publiques			Non disponible			
	10 Contribuer à l'amélioration du rendement de la fiscalité intérieure	Taux de pression fiscale	MEF / DGI			14% (2015)	14,50%	15%	15,50%
11 Soutenir la finalisation et la mise en œuvre du plan d'action de l'audit de la chaîne de la dépense publique (<u>Busan indicateur 9 a Institutions efficaces : les systèmes de paiement sont renforcés et utilisés/Qualité des systèmes de paiement sont renforcés et utilisés</u>)	Soutenir la finalisation et la mise en œuvre du plan d'action de l'audit de la chaîne de la dépense publique (<u>Busan indicateur 9 a Institutions efficaces : les systèmes de paiement sont renforcés et utilisés</u>)	Délai de passation des marchés publics	MEF / DGMP/SHA	GT EcoFi (BM)	87 jrs (2015)	83 jrs	80 jrs	80 jrs	
		« Dépenses d'investissement (LFR, paiement)/ Dépenses d'investissement (LFR) en % »	MEF / DGB/SHA			65% (2014)	75%	80%	85%

Partenaires techniques et financiers participent à l'amélioration de la qualité du système de gestion des finances publique	11	<u>efficaces : les systèmes des pays nationaux sont renforcés et utilisés/Qualité des systèmes de GFP des pays en développement)</u>	Taux d'exécution des dépenses d'investissement au second trimestre	MEF / DGB/SHA		25%(2015)	30%	35%	40%
			Délai moyen de règlement d'une demande de remboursement de crédit TVA	MEF / DGB/SHA		20+jrs (2015)	20 jrs	15 jrs	15 jrs
	12	Accompagner le transfert des ressources aux collectivités locales	Pourcentage des recettes fiscales transféré aux collectivités locales	MEF / MDRE/SHA	GT DDI (Alle/DUE) / EcoFi (BM)	12% (2015)	16,70%	20%	25%
	13	Renforcer la planification et budgétisation sensible au genre (<u>Busan, indicateur 8 : Egalité homme-femme et autonomisation des femmes)</u>	Nombre de Ministères qui effectuent la planification et budgétisation sensible au genre	MEF / MPFEF/SHA	GT Genre et autonomisation des femmes (ONU Femme / Belgique)	5	10	20	Tous

Objectif stratégique 4 : Promouvoir le processus de transparence et de redevabilité

Résultat attendu	Activité	Indicateur	Centre de Responsabilité		Référence	Cible			
			Acteur lead / Source	Partenariat		2016	2017	2018	
La transparence et la redevabilité dans la gestion des ressources internes et externes sont améliorées	14	Appliquer la directive portant code de transparence de l'UEMOA	Indicateur PI-10 - Accès du Public aux principales informations budgétaires	MEF /SHA	DDI (Alle-DUE) / EcoFi	Non disponible	A définir	A définir	a définir
	15	Améliorer et mettre en place des outils d'aide à la transparence et la redevabilité (<u>Busan indicateur 4 Transparence : l'information sur la coopération pour le développement est accessible au public)</u>	Politique Nationale de Transparence et de la loi portant principes de transparence dans l'Administration et la vie publique adoptée	Primature / Ministère de la Fonction publique/ CDI/ MEF	GT DDI (Allemagne/DUE)	Site internet "Administration à votre service"	Développement d'une Plateforme	Vote de la loi, création d'une structure de suivi, définition des indicateurs de suivi de la politique nationale	Renforcement et consolidation des bonnes pratiques, évaluation du dispositif
			Site www.maliapd.org reprofilé et interfacé avec la base unifiée de gestion des données de l'aide	Pool Technique/SHA		Site internet Mali apd en 2016	Site Mali apd reprofilé et interfacé	Site mali apd fonctionnel	Site mali apd fonctionnel
			Élaboration et MEO d'une stratégie de communication pour la SCAP II	SHA / Pool Technique			Stratégie élaborée	Stratégie mise en œuvre	Stratégie mise en œuvre
			Le SITMA est mis en place (nbre de doc qui y sont disponibles ; nbre de visiteurs)	CDI/ SHA	GT EcoFi (BM)		Mise en place du SITMA	Fonctionnement du SITMA	Fonctionnement du SITMA
	16	Appuyer la publication des rapports sectoriels du BVG	Pourcentage de rapports publiés	SHA/BVG	GT EcoFi (BM)	0% (2015)	100%	100%	100%
	17	Soutenir la publication des déclarations de patrimoine des membres du Gouvernement	Pourcentage de déclarations publiées	SHA/Cours Constitutionnelle	GT EcoFi (BM)	0% (2015)	100%	100%	100%
	18	Appuyer la publication du rapport de Contrôle Général des Services Publics sur la mise en œuvre des sanctions administratives	Pourcentage des rapports publiés	Contrôle Général des Services Publics/SHA	GT EcoFi (BM)	0% (2015)	100%	100%	100%

Objectif stratégique 5 : Soutenir une relance économique inclusive et le développement social

Résultat attendu	Activité	Indicateur	Centre de Responsabilité		Référence	Cible			
			Acteur lead / Source	Partenariat		2016	2017	2018	
Le secteur privé malien est dynamisé	19	Renforcer le cadre de concertation GdM-Secteur privé (<u>Indicateur 3 Busan Engagement et contribution au développement du secteur privé)</u>	Nombre de réunion GdM-SP et thématiques traitées ayant abouti à des décisions majeures	MPI / Organisations du secteur privé	SGT Développement du secteur privé (BM)	Aucune réunion	2	2	2
		Nombre de reformes proposées /adoptées pour améliorer le climat des affaires ("Doing Business")	Non disponible			2	4	6	
	20	Accompagner les efforts de renforcement et de rationalisation du système fiscal	DB-Paiement des Taxes et Impôts (distance à la frontière)	MEF/DGI/SHA	GT EcoFi (BM)	60,16% (2015)	60%	65%	70%
	21	Soutenir l'amélioration de l'accès au crédit pr les PME et l'inclusion financière	DB-Obtention de prêts (distance à la frontière)	MPSP/SHA	GT EcoFi (BM)	30% (2015)	30%	35%	40%

Les conditions de vie des populations sont améliorées	22	Appuyer la mise en œuvre du CREDD	Taux de décaissement des engagements	MEF/CT-CSLCP/SHA	GT EcoFI (BM)	Non disponible	15%	45%	80%
Objectif stratégique 6 : Accompagner le développement local et le processus de décentralisation									
Résultat attendu	Activité	Indicateur	Centre de Responsabilité		Référence	Cible			
			Acteur lead / Source	Partenariat		2016	2017	2018	
Des dispositions sont prises et appliquées pour accompagner le processus de décentralisation	23	Améliorer le dialogue politique avec le GdM et les modalités de délivrance de l'aide en les adaptant au processus de réforme de la décentralisation	Mise en œuvre du Plan d'Actions du Document Cadre de la Politique Nationale de Décentralisation [de 1 (pas d'avancée) à 10 (exécuté entièrement)]	Ministère de la Décentralisation et de la Réforme de l'Etat	GT DDI (Allemagne/DUE)	1	3	5	8
			Nombre de Contrats Plan Etat Région/District adoptés et mis en œuvre			2	3	9	11
Les collectivités locales gagnent en autonomie	24	Appuyer l'élaboration d'un programme de transfert effectif de compétences discrétionnaires et des moyens aux Collectivités Territoriales	Plans de transferts sectoriels adoptés et mis en œuvre			2	2	14	19
Objectif stratégique 7 : Veiller à la prise en compte des thématiques transversales									
Résultat attendu	Activité	Indicateur	Centre de Responsabilité		Référence	Cible			
			Acteur lead / Source	Partenariat		2016	2017	2018	
Les thématiques transversales (Genre, Environnement, Démographie) sont prises en compte dans le document de référence unique.	25	Mettre à disposition de moyens budgétaires suffisants pour la Politique Nationale du Genre	% du budget sensible au genre sur l'ensemble des dépenses budgétaires	MEF / DGB	GT Genre et autonomisation des femmes (ONU Femme / Belgique)	Non disponible	10%	30%	40%
			% d'exécution du budget programme "Genre" par rapport aux allocations initiales dans le CREDD	MEF / DGB		Non disponible	30%	50%	100%
			Part du budget-programme "Promotion de la femme" dans l'ensemble des dépenses budgétaires du CREDD	MEF / DGB		Non disponible	30%	40%	50%
	26	Finaliser et adopter de la Politique Nationale de Protection de l'Environnement	Politique Nationale de Protection de l'Environnement finalisée et adoptée	MEADD	GT Environnement (PNUD)	Non disponible	Politique Nationale de Protection de l'Env finalisée	Politique Nationale de Protection de l'Env mise en œuvre	Politique Nationale de Protection de l'Env mise en œuvre
	27	Elaborer et mettre en œuvre une feuille de route pour l'appui à la révision de la PNP prenant en compte le DD	La Politique Nationale de Population est actualisée et prend en compte le dividende démographique	MATP/DNP	SGT Statistiques (FNUAP)	PNP cycle précédent	Feuille de route élaborée	PNP révisée et mise en œuvre	PNP révisée et mise en œuvre
	Pilier opérationnel 1 : Assurer le pilotage concerté de l'aide par l'optimisation du dialogue sur les politiques publiques								
Objectif opérationnel 1.1 : Appuyer l'opérationnalisation du calendrier des revues									
Résultat attendu	Activité	Indicateur	Centre de Responsabilité		Référence	Cible			
			Acteur lead / Source	Partenariat		2016	2017	2018	
Le respect du calendrier harmonisé des revues permet d'améliorer le pilotage des politiques publiques et de mieux aligner l'aide en fonction des besoins et des résultats	28	Améliorer la qualité des revues et respecter le Calendrier Harmonisé des Revues (Busan indicateur 7 : La redevabilité mutuelle entre les acteurs de la coopération pour le développement est renforcée grâce à des examens inclusifs)	Nbre de revues sectorielles tenues avant la date du 20/04	MEF - CT/CSLSP/SHA	Tout GT / Pool Technique / SHA	avt le 20/04 :2/11 en 2016		6	8
			Nbre de revue jugée satisfaisante (documentation envoyée à l'avance, qualité des échanges conformément au canevas et niveau de participation)	MEF - CT/CSLPSHA		Non disponible	6 (rapport de la revue)	8 (rapport de la revue)	
Résultat attendu	Activité	Indicateur	Centre de Responsabilité		Référence	Cible			
			Acteur lead / Source	Partenariat		2016	2017	2018	
Le dialogue politique est structurée autour du CREDD et de la SCAP.	29	Mener un dialogue politique de haut niveau sur les thématiques prioritaires	Nombre décisions issues du cadre de dialogue et mises en oeuvre (Bilan des rencontres PM - Troïka élargie)	Primature / Troïka élargie	Tout GT/ Pool Technique/SHA/CT-CSCLP	7	6	6	6
Objectif opérationnel 1.3 : Développer un mécanisme de suivi et d'évaluation performant du document de référence unique									
Résultat attendu	Activité	Indicateur	Centre de Responsabilité		Référence	Cible			
			Acteur lead / Source	Partenariat		2016	2017	2018	

Le mécanisme de suivi existant est actualisé et adapté au nouveau contexte	30	Elaborer le mécanisme de suivi-évaluation du CREDD (relire le décret n°09-171/PM-RM du 23 avril 2009 suivi évaluation du CSCRP et de la TR des BdF)	Prise en compte dans le décret révisé de la revue annuelle SCAP, des rencontres PM-Troïka, de l'activation des groupes sectoriels du GdM orienté transparence, redevabilité et GAR	MEF - CT/CSLP ; SHA	Pool Technique	Décret de 2009 fixant le suivi éval du CSCRP et de la T R BdF	Nouveau mécanisme élaboré	Nouveau mécanisme fonctionnel	Nouveau mécanisme fonctionnel
	31	Tenir de la revue annuelle de la SCAP dans le cadre de la revue annuelle du CREDD et suivre des recommandations <u>(Busan indicateur 7 : La redevabilité mutuelle entre les acteurs de la coopération pour le développement est renforcée grâce à des examens inclusifs)</u>	Elaboration et mise à disposition d'une note relative à l'état de mise en du plan d'actions de la SCAP	Co-lead (SHA-CdF PTF) Equipe SCAP		Sans objet	40% du Plan d'actions mis en œuvre	60% du Plan d'actions mis en œuvre	80% du Plan d'actions mis en œuvre
	32	Relire les missions du SHA et du Pool technique afin de les adapter aux exigences du suivi de la SCAP et au nouveau contexte	Diagnostic organisationnel des structures réalisé	MEF/ Troïka élargie	SHA/Pool Technique	Evaluation 2011 du SHA et du PT/PTF	Diagnostic orga réalisé	Conclusions du diag mises en œuvre	
Le cadre de mesure de performance du CREDD est opérationnel	33	Elaborer le cadre de mesure de performance du CREDD <u>(Busan indicateur 7)</u>	Nombre d'indicateurs actualisés et renseignés sur une base annuel	MEF - CT/CSLP	GT EcoFi (BM)	Cadre de mesure du CSCRP	Cadre de mesure élaboré et mis en oeuvre	Cadre de mesure élaboré et mis	Cadre de mesure élaboré et mis en oeuvre
	34	Suivre le cadre de mesure de performance du CREDD	% d'indicateurs actualisés et renseignés sur une base annuelle qui évoluent positivement			Non disponible	A définir	A définir	Adéfinir
Le rôle de la Société Civile est amélioré dans le suivi des stratégies nationales	35	Redynamiser du cadre de concertation tripartite entre l'État, les organisations de la société civile et les PTF <u>(Busan: indicateur 2 : La société civile opère dans le cadre d'un environnement qui maximise ses contributions au développement)</u>	Nbre de réunion de concertation tripartite OSC-GdM-PTF dans l'année ayant abouti à des recommandations majeures et le suivi qui en est fait	MAT/FOSC	GT Processus démocratique et OSC (PNUD/SUEDE) / Pool Technique	Non disponible	1	1	1

Pilier Opérationnel 2 : poursuivre l'amélioration des modalités de délivrance de l'aide

Objectif opérationnel 2.1 : Poser les bases d'une programmation indicative conjointe

Résultat attendu	Activité	Indicateur	Centre de Responsabilité		Référence	Cible			
			Acteur lead / Source	Partenariat		2016	2017	2018	
Les cycles de programmation des PTF s'alignent sur le document de référence de la partie nationale	36	Ajustement des cycles de programmation des PTF sur le document de référence	Nbre de PTF ayant une programmation pluriannuelle alignée sur le cycle du CREDD	PTF / SHA	Pool Technique	10/16 (en 2016)	12	14	
Les financements sectoriels sont alignés sur les besoins de la partie nationale	37	Aligner l'aide sur les priorités du GdM <u>(Busan : indicateur 6 : L'aide est inscrite aux budgets qui sont soumis au contrôle parlementaire)</u>	Pourcentage de l'ABG dans l'APD totale	PTF / SHA	Pool Technique	9% (en 2014)	10%	15%	20%

Objectif opérationnel 2.2: Promouvoir l'utilisation des systèmes nationaux

Résultat attendu	Activité	Indicateur	Centre de Responsabilité		Référence	Cible			
			Acteur lead / Source	Partenariat		2016	2017	2018	
L'aide à travers l'appui budgétaire	38	Relire les arrangements cadre ABG et ABS	Arrangements cadres ABG et ABS relus	MEF/SHA/CT-CSLP	GT EcoFi (BM)	AC cycle 2012-2013	Travaux préparatoires	Arrangements cadres relus	Arrangements cadres mis en œuvre
	39	Dynamiser le Comité Conjoint de Suivi de l'Arrangement Spécifique relatif à l'ABG	: Nombre de réunions ayant abouties à des décisions majeures	MEF/SHA/CT-CSCP	GT EcoFi (BM)/PT PTF	10 (2015)	4	4	4
Les coûts de transaction des aides-projet/ programme et des transactions entre PTF sont réduits	40	Recenser et rationaliser le nombre d'unités de gestion de projet et de comptes projets ouverts au nom du Trésor dans les banques commerciales	Indicateur 1 => Nombre d'unité de gestion de projet. Indicateur 2 => Nombre de comptes-projets ouvert par l'administration dans les banques commerciales.	MEF/ SHA	GT EcoFi(BM) /Pool Technique		Premier inventaire réalisé	Déterminer cible sur base inventaire	Déterminer cible sur base inventaire

Objectif opérationnel 2.3 : Développer les initiatives conjointes entre les PTF

Résultat attendu	Activité	Indicateur	Centre de Responsabilité	Référence	Cible
------------------	----------	------------	--------------------------	-----------	-------

Résultat attendu	Activité	Indicateur	Centre de Responsabilité		Référence	Cible		
			Acteur lead / Source	Partenariat		2016	2017	2018
Les initiatives conjointes augmentent	41	Harmoniser les déclencheurs ABG	Nbre de déclencheurs communs	GT EcoFi (BAD)	MEF-CT/CSLP/SHA	0		
	42	Augmenter des délégations de gestion et de représentation – Coopération déléguée	Nbre de délégation de gestion et de représentation	Tout GT	Pool Technique/SHA			
	43	Harmoniser les missions / Travaux analytiques conjoints	Nbre de missions et travaux analytiques conjoints					
	44	Réaliser l'étude sur les incitations financières et suivre les recommandations	Etude réalisée et suivi des recommandations	Troïka élargie/MEF/SHA	Comité de suivi Etude /Pool Technique	Etude réalisée	Suivi des recommandations	Suivi des recommandations

Objectif opérationnel 2.4 : Améliorer la prévisibilité de l'aide

Résultat attendu	Activité	Indicateur	Centre de Responsabilité		Référence	Cible		
			Acteur lead / Source	Partenariat		2016	2017	2018
Une base de données unifiées de gestion de l'aide au Mali est mis en place afin d'améliorer la coordination, la prévisibilité et la transparence de l'aide	45	Développer et utiliser une base de données numériques de gestion des données de l'aide (interventions de développement et humanitaires)	Nombre de PTF dont les données complètes sont régulièrement enregistrées dans la base	MEF/SHA	Pool Technique	Non disponible		
	46	Publier annuellement le rapport du cadre des ressources à moyen terme (CRMT) conformément au calendrier harmonisé (<u>Busan</u> <u>indicateur 5 : La coopération pour le développement est davantage prévisible</u>)	Publication annuelle du rapport du cadre des ressources à moyen terme (CRMT) conformément au calendrier harmonisé et migration de l'outil vers une base de données dynamique	MEF/SHA	Pool Technique		Publication du CRMT et en place de l'outil de l'outil	Publication du CRMT et fonctionnement de l'outil

NB : Codes couleur des GT :

GT EcoFi (BAD)

GT Genre et autonomisation des femmes (ONU Femme / Belgique)

GT DDI (Allemagne/DUE)

CRZPC (France/MINUSMA) / Inter clusters

SGT Développement du secteur privé (Danemark)

GT Environnement (PNUD)

SGT Statistiques (FNUAP)

GT PD OSC